

Raphaël BONNAULT – Directeur de EMC2 Elevage

1- *Qu'est qui vous donne envie de vous lever le matin ? Qu'est-ce qui vous plaît dans votre travail ?*

Dans toute ma carrière, j'ai travaillé pour des structures coopératives. C'est un actionnariat qui m'intéresse puisqu'on a des éleveurs qui mettent des moyens ensemble pour valoriser leur production. Cette idée me plaît.

Ce qui me motive le plus c'est d'aider les adhérents à valoriser leur production, à leur apporter un conseil adapté pour mieux manager leur élevage et leur valorisation commerciale.

Je suis un passionné d'élevage. J'aime travailler avec le vivant, pour la ruralité et de contribuer à faire avancer l'élevage.

2- *Décrivez-moi une journée type. Quel est votre travail et en quoi il consiste ?*

Pas de journée type en tant que directeur d'EMC2 Elevage. Je dois 70 personnes sur des métiers d'achat d'animaux sur le terrain ou de conseil technique, des chauffeurs d'animaux, ainsi que du personnel de centre d'allotement.

La gestion du budget, le suivi des indicateurs et les ressources humaines sont les différentes tâches du directeur. La partie management est la plus importante avec des profils différents et des besoins différents. Il est nécessaire de faire attention à la sécurité du personnel.

Pour répondre à l'amélioration de revenu des éleveurs, nous travaillons sur la défense des prix et des contrats à faire avec les abatteurs. Il est nécessaire de comprendre ce que le client et le consommateur attendent de l'élevage.

3- *Quelle formation avez-vous suivie ?*

J'ai commencé par un BTS en production animale à Rambouillet. Puis j'ai voyagé et étudié 2 ans aux Etats-Unis où j'ai pu travailler dans l'élevage et l'agro-alimentaire.

En revenant, mon premier travail était dans une coopérative d'insémination en Vendée en tant qu'agent de taurellerie. J'ai été 5 ans à un poste d'inséminateur sur cette zone géographique. J'ai repris mes études par correspondance, pour effectuer ma 4^{ème} et 5^{ème} année à l'école d'Ingénieurs d'Angers.

J'ai fait mon mémoire de fin d'étude à l'URCO, une coopérative d'insémination sur le nord-ouest. Le sujet était sur l'indexation des taureaux en races Prim'Holstein. Le milieu de la génétique m'a passionné. Je suis resté dans la région Rennaise à un poste d'animation d'équipe d'inséminateurs pour UCIA 35, qui a évolué vers un management sur tout le territoire.

J'ai ensuite effectué un MBA en parallèle de mon travail qui m'a amené à changer de travail. EMC2 après le fusionnement avec Alotys et Capéval, recherchait un directeur pour effectuer ce transfert de statut.

**4- *Si vous aviez face à vous une personne recherchant son orientation, que lui diriez-vous ?
« Passez votre chemin » ou « venez dans la filière ! » ?***

Ça dépend de la personne. Si j'ai en face de moi quelqu'un qui s'intéresse à l'agriculture, à l'élevage et qui a envie de travailler avec fibre technique et commerciale, je lui dirais de s'intéresser à notre filière.

On recrute beaucoup sur des postes de technico-commercial sur le terrain, ces personnes doivent apporter un conseil à l'éleveur sur la conduite de son élevage et s'orienter par rapport au marché. On

recrute pas toujours des personnes qui connaissent l'élevage, mais les formations sont en internes sur la sécurité et la manipulation des animaux.